

Fédération des Producteurs du Bassin de l'Anambé



ATELIER NATIONAL DE BILAN ET DE CAPITALISATION DES ACTIONS REALISEES  
DANS LE CADRE DU PROJET INTITULE « ORGANISATIONS PAYSANNES (OP) COMME  
ACTEURS CLEFS DANS UNE BONNE GOUVERNANCE DES FILIERES RIZICOLES AU  
NIVEAU NATIONAL ET REGIONAL EN AFRIQUE DE L'OUEST »

## RAPPORT DE L'ATELIER

Dr Daouda DIAGNE

Draft

*Avec l'appui financier et technique de*



Jun 2017

## Sommaire

<b>I. LES OBJECTIFS ET LA METHODOLOGIE.....</b>	<b>4</b>
A. LES OBJECTIFS .....	4
B. LA METHODOLOGIE .....	4
C. LE DEROULEMENT DE L'ATELIER .....	4
<b>II. LA CEREMONIE DOUVERTURE.....</b>	<b>5</b>
<b>III. LES ACTIONS ET LES FEUILLES DE ROUTE.....</b>	<b>6</b>
A. LE PROJET "PARTICIPATION A LA GOUVERNANCE EN FAVEUR DE LA SECURITE ALIMENTAIRE" .....	6
B. LE BILAN DES ACTIONS AU SENEGAL (2014-2017).....	6
C. LES FEUILLES DE ROUTE.....	7
<b>IV. LE BILAN DES ACTIONS ET FEUILLES DE ROUTE .....</b>	<b>9</b>
A. LE BILAN DES ACTIONS ET FEUILLES DE ROUTE.....	9
1. <i>Les questions clés</i> .....	9
2. <i>La restitution</i> .....	10
B. LES EXPERIENCES DE PLAIDOYER REUSSIES .....	12
1. <i>Un modèle de financement intégré dans le bassin de l'Anambé</i> .....	12
2. <i>L'implication des acteurs dans l'évaluation de la régulation des importations</i> .....	13
3. <i>Regroupements des acteurs autour d'un atelier bilan de campagne</i> .....	14
<b>V. LES PERSPECTIVES D'ACTION DE PLAIDOYER.....</b>	<b>16</b>
ANNEXE 1 : AGENDA DE L'ATELIER .....	17
ANNEXE 2 : LISTE DES PARTICIPANTS .....	19
ANNEXE 3 : LES ACTIONS : AVANCEES ET LIMITES .....	21

# Introduction

---

Depuis 2014, VECO West Africa, bureau régional de VREDESEILANDEN via l'antenne du Sénégal, met en œuvre au Sénégal un projet intitulé « Organisations Paysannes (OP) comme acteurs clefs dans une bonne gouvernance des filières rizicoles au niveau national et régional en Afrique de l'Ouest » en collaboration avec la FEPROBA dans le bassin de l'Anambé (BA) en haute Casamance dans la région de Kolda et l'UJAK dans la Moyenne Vallée du Fleuve Sénégal à Podor.

Le projet vise à promouvoir un rôle plus actif des OP dans la formulation et la mise en œuvre des politiques publiques, et dans la gouvernance des chaînes de valeurs du riz/filière, en faveur des riziculteurs familiaux locaux au niveau national et dans l'espace de la CEDEAO. Les deux organisations paysannes porteuses du projet l'UJAK et la FEPROBA animent ou participent activement à la réflexion des acteurs de la filière à travers le cadre de dialogue de « Multi-acteurs de riz ».

Ce projet s'inscrit dans un contexte africain et sous-régional marqué par la mise en œuvre du PDDAA (Programme Détaillé pour le Développement Agricole en Afrique, et le plan régional d'investissement (PRIA). Le contexte national est quant à lui marqué par le plan Sénégal émergent (PSE) et le programme de relance et d'accélération de la cadence de l'agriculture (PRACAS), notamment dans son objectif de « *Construire une agriculture compétitive, diversifiée et durable* ». Le projet au Sénégal s'inscrit dans un projet régional financé par l'Union Européenne (UE) et couvre quatre pays du Sahel à savoir le Mali, le Sénégal, le Niger et le Burkina Faso.

L'atelier national bilan et de capitalisation des actions est organisé pour marquer la fin du programme au Sénégal. Comme au niveau des autres pays, les résultats de l'atelier alimenteront l'atelier régional de capitalisation et de plaidoyer prévu les 3 et 4 juillet 2017 à Ouagadougou. L'atelier national a été centré sur le bilan et la capitalisation des bonnes pratiques de plaidoyer et en matière de gouvernance de la filière riz.

L'atelier a vu la participation de divers acteurs (*voir la liste des participants en annexe*<sup>2</sup>). Il a été animé par une personne ressource, Dr. Daouda DIAGNE, sociologue rural,

Il a permis d'analyser l'efficacité, l'efficience et l'effectivité des actions entreprises en matière de plaidoyer et des actions entreprises pour la bonne gouvernance de la filière au niveau national en vue d'identifier, les pratiques qui ont le mieux contribué à l'atteinte des résultats attendus, et de produire ainsi de la connaissance et du savoir-faire qui pourra être partagé pour améliorer les pratiques et tracer des perspectives de valorisation.

Ce rapport de mission est articulé en quatre (4) parties suivantes : (i) les objectifs et la méthodologie ; (ii) la cérémonie d'ouverture ; (iii) les actions menées ; (iv) le bilan, (v) les perspectives.

# I. LES OBJECTIFS ET LA METHODOLOGIE

## A. Les objectifs

L'atelier avait un objectif central : Faire le bilan et la capitalisation des bonnes pratiques de plaidoyer et en matière de gouvernance de la filière riz. Il se décline de façon plus spécifique ainsi :

- Analyser l'efficacité, l'efficience et l'effectivité des actions entreprises en matière de plaidoyer et des actions entreprises pour la bonne gouvernance de la filière au niveau national, ...
- en vue d'identifier les pratiques qui ont le mieux contribué à l'atteinte des résultats attendus, ...
- et de produire ainsi de la connaissance et du savoir-faire qui pourra être partagé pour améliorer les pratiques.

## B. La méthodologie

La méthodologie utilisée a consisté à articuler deux approches complémentaires : (i) passer en revue les pratiques des acteurs ; (ii) approfondir quelques expériences intéressantes pour en tirer des leçons et des enseignements. Dans un premier temps, il s'agira de répondre à une série de questions formulées en fonction des résultats attendus du programme. Dans un second temps, 2 à 3 expériences de plaidoyer les plus intéressantes seront analysées selon un canevas.

Un lien stratégique a été instauré entre le premier et le second temps à travers une analyse croisée entre capitalisation et action pour permettre de faire le lien entre l'analyse des pratiques portées par les acteurs (efficacité, efficience et effectivité) et les enjeux prospectifs de valorisation pour l'action (leçons, enseignements, innovations majeures, suivi et plaidoyer).

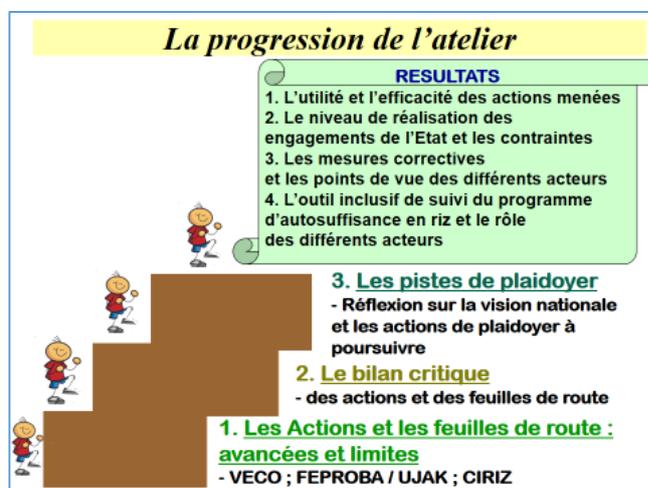
Une alternance entre des plénières et des travaux de groupe a permis de valoriser la diversité des participants et de passer en revue :

- (i) l'utilité et l'efficacité des actions menées ;
- (ii) le niveau de réalisation des engagements de l'Etat et les contraintes ;
- (iii) les mesures correctives et les points de vue des différents acteurs ;
- (iv) l'outil inclusif de suivi du programme d'autosuffisance en riz et le rôle des différents acteurs.

## C. Le déroulement de l'atelier

L'atelier s'est déroulé en trois temps :

- (i) le temps 1 (*1<sup>er</sup> jour*) a été consacré aux présentations : Les Actions et les feuilles de route : avancées et limites ;
- (ii) le temps 2 (*1<sup>er</sup> jour*) a permis de faire le bilan critique ;
- (iii) le temps 3 (*2<sup>ème</sup> jour*) a été mis à profit pour dégager des perspectives.  
(voir l'agenda en annexe 1).



## II. LA CEREMONIE DOUVERTURE

Présidée par M Babacar DIOP, administrateur du CNCR au nom du Président du CNCR, M. Nadjirou SALL, la cérémonie d'ouverture a été ponctuée par trois allocutions.

- Mme Bernadette OUATTARA (VECO) ;
- M. Babacar DIOP, (CNCR) ;
- M. Ousseynou NDIAYE (CIRIZ) ;

### (i) Allocution de Mme Bernadette OUATTARA, Coordonnatrice régionale du projet et responsable fundraising et campagne

Elle est revenue sur l'intérêt du projet et ses enjeux en mettant en exergue l'importance de la capitalisation des bonnes pratiques qui contribuent à amener les décideurs à prendre des mesures favorables aux riziculteurs en Afrique de l'Ouest et plus particulièrement au Sénégal.



### (ii) Allocution de M. Babacar DIOP, administrateur du CNCR

M. DIOP a marqué son grand plaisir à présider et participer à cet atelier de partage sur les expériences des OP sur la filière riz. Ceci d'autant plus qu'il regroupe des acteurs qui viennent de différentes zones au Nord et au Sud du Sénégal, ce qui permettra d'avoir beaucoup d'informations utiles. Il marque également l'intérêt que le CNCR porte au processus car il est en train de réfléchir à un positionnement sur la filière riz. Enfin, cet atelier d'évaluation du programme permettra de formuler des recommandations qui vont tendre vers l'amélioration de l'autosuffisance en riz au Sénégal au bénéfice et des producteurs, des consommateurs et des populations sénégalaises en général.



### (iii) M. Ousseynou NDIAYE Président du CIRIZ

Après avoir remercié VECO pour son engagement dans le projet, il a mis l'accent sur l'intérêt du projet pour les producteurs de riz. Il est également revenu sur l'importance de l'atelier dans la mesure où il peut permettre de tracer des perspectives pour l'avenir.



Vue de la salle

### III. LES ACTIONS ET LES FEUILLES DE ROUTE

Ce temps a été ponctué par trois présentations suivies d'échanges :

- La présentation du projet par (VECO) ;
- La présentation des actions réalisées dans le cadre du plaidoyer et des bonnes pratiques en matière de gouvernance de la filière riz (résultats des différentes productions. (FEPROBA/UJAK) ;
- Le point sur les feuilles de route issues des ateliers (Suivi des engagements de l'état, l'évaluation de la commercialisation du riz local, financement inclusifs de la chaîne des valeurs de riz, etc.) (CIRIZ)

#### A. Le projet "Participation à la Gouvernance en faveur de la Sécurité Alimentaire"

Le projet est intitulé : « *Organisations paysannes (OP) comme acteurs clés dans une bonne gouvernance des filières rizicoles au niveau national et régional en Afrique de l'ouest* ».

Dans sa présentation, Mme Bernadette Ouattara a rappelé les objectifs du projet, les acteurs, les résultats attendus ainsi que la stratégie.

Les activités ont été rappelées ainsi que la structure organisationnelle et les procédures de suivi et d'évaluation.



#### B. Le bilan des actions au Sénégal (2014-2017)

Préparée par l'UJAK et FEPROBA, cette présentation a été faite par Mame Birame Ndiaye de VECO qui a passé en revue l'ensemble des activités et les résultats atteints (voir présentation en annexe 3).



Les actions menées ont en général apporté de nombreuses satisfactions dans la mesure où effectivement : Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel ; ii Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel : iii Les OP ont intensifié et coordonnent mieux leurs relations avec le secteur public et le secteur privé (voir la présentation en annexe 5 ).

Aussi, un dispositif a été identifié pour assurer une suite des actions à travers une responsabilisation du CIRIZ pour coordonner les différentes actions des acteurs et à poursuivre la mise en œuvre du thème sur la régulation. Le programme de VECO WA au Sénégal va continuer à soutenir le thème de plaidoyer sur la régulation à travers un partenariat avec le CIRIZ.

En plus de l'appui de VECO, plusieurs autres projets potentiels ont été identifiés pour continuer de soutenir ce plaidoyer, notamment sur les aspects institutionnels :

- FNDASP (Fonds National de Développement Agrosylvo pastoral) ;
- Feed The Future/USAID Nataal Mbay ;
- AFD, etc.

M. Ndiaye a été complété par les représentants de l'UJAK et de FEPROBA, à savoir M. Ousmane LY et M. Oumar BALDE. Ils sont revenus sur l'importance des relations partenariales instaurées au Sud autour de la FEPROBA qui est devenue une structure de référence grâce aux actions du projet et la redynamisation du CIRIZ, ainsi que les contacts noués au niveau régional.

Les échanges ont porté sur quelques enjeux relevés : la valorisation des études ; l'annualisation du financement de la campagne ; le rôle du CIRIZ et des différents collèges ; les statistiques agricoles qui ne font pas consensus ; le matériel agricole pas toujours adéquat notamment au Nord.

### **Une dynamique impulsée et des enjeux identifiés**

Il ressort de la présentation et des échanges que grâce aux études et au renforcement de capacités, le projet a permis de consolider les organisations de producteurs et de les doter de capacités d'influence par rapport aux enjeux de la filière riz au Sénégal en fournissant les informations qui constituent les goulots d'étranglement à la filière riz. Cette influence n'est pas seulement passée par le plaidoyer en tant que tel mais aussi par une stratégie de partage de responsabilité avec les autorités publiques dans la mise en œuvre des activités. Ainsi, ce faire ensemble a permis de construire des dynamiques qui ont permis de renforcer la capacité d'influence des producteurs sur la filière riz mais aussi d'identifier des enjeux et défis que les producteurs et leurs organisations auront à porter dans le futur.

## **C. Les feuilles de route**

Les feuilles de route ont été présentées par M. Ousseynou Ndiaye, président du CIRIZ qui a successivement rappelé les événements clés, les recommandations formulées, leur niveau de mise en œuvre et enfin quelques enjeux et défis.

Lors de l'atelier d'évaluation des stratégies de financement cinq (5) recommandations avaient été formulées.

*Sur la prise en compte des nouveaux investissements*, l'Agence Française de Développement (AFD) a mis en place une ligne de crédits disponibles au niveau du crédit agricole.

*Pour le séquençage du financement et notamment l'annualisation du crédit*, il y a eu un accord de la Caisse Nationale de Crédit Agricole du Sénégal (CNCAS) sur instruction du Gouvernement. L'offre de la CNCAS est attendue. Il y a des avancées mais il reste une finalisation du système de crédit annuel.

*Sur l'introduction de nouveaux mécanismes de garantie*, il y a le Fongip qui s'est investi. Il y a également une évolution dans le système assurance-crédit. Cependant, de nouveaux risques sont apparus, à l'exemple des rats qui est maintenant pris en compte.

*Sur la nécessité de diversification et de facilitation par les banques* ; il y a de nouvelles banques qui s'investissent à l'exemple de la BRM. Ecobank a également manifesté sa volonté d'intégrer les banques qui vont assurer le financement pour la commercialisation.

*Sur le développement de la chaîne de valeur riz au Sénégal*, il y a une réflexion sur l'approche et des modalités plus fonctionnelles. Des efforts ont été faits au niveau de chaque collège pour la rendre plus fonctionnelle grâce à l'appui des partenaires. Par exemple le Collège de producteurs bénéficie de l'appui de la FNDASP.

*Sur le renforcement du CIRIZ*, des démarches sont en cours pour renforcer son existence juridique. Des efforts ont été faits pour son ancrage territorial national notamment l'intégration des producteurs en zone pluviale et d'autres activités sont programmées à l'exemple du recrutement du Secrétaire Exécutif du CIRIZ avec l'appui de la FNDASP.

La présentation a été suivie d'échanges qui ont permis de mettre en évidence trois enjeux :

- 1. **Le processus de la transformation du riz** (décortiqueuses et autres) qui a est aujourd'hui une réalité et sont plus accessibles aux exploitations familiales. Le partenariat public/public reste cependant un enjeu de réelle mise en œuvre réussie.
- 2. **Le financement intégré de la filière** est en évolution et au-delà de la CNCAS et des financements classiques officiels, on voit apparaître d'autres alternatives de financement (mutuelles, éleveurs, individus, GIE de Ronkh, etc.). Cependant, il apparaît nécessaire de questionner la pertinence et la transparence de "**la subvention**" et notamment les jeux des acteurs et les effets parfois pervers de cette subvention.
- 3. **Le potentiel du marché** notamment à travers le maillage du riz dans les marchés hebdomadaires (loumas). I y'a une réflexion à mener sur le processus en cours pourquoi pas en lien avec l'expérience sur l'oignon. On doit s'appuyer sur les pratiques en cours, bonne ou mauvaises pour tirer des enseignements.

## IV. LE BILAN DES ACTIONS ET FEUILLES DE ROUTE

Cette étape a été marquée par des travaux de groupe pour analyser les actions menées. Des expériences réussies de plaidoyer ont également été identifiées pour faire l'objet d'analyse.

### A. Le bilan des actions et feuilles de route

Les travaux de groupe ont été menés à partir d'une série de questions formulées en fonction des résultats attendus du programme.

#### 1. Les questions clés

##### Les questions clés

1. Les différentes études menées dans le cadre du programme ont-elles été utiles aux OP ? Et si oui, à quel niveau ? Quelle valorisation ?
2. Durant le déroulement du programme riz, les OP ont-elles pu améliorer leurs capacités d'analyse (ou compréhension) de la chaîne de valeur RIZ ? si oui, comment ? quelles décisions et quelles pratiques nouvelles adoptées par l'OP ?
3. Les OP sont-elles parvenues à influencer la politique nationale en matière de riz ? Si oui, dans quels cas concrets ? Dans quels domaines ? Les investissements ? La réglementation ? Les normes environnementales ? La régulation du marché ? Etc. Comment y sont-elles parvenues ?
4. Les OP sont-elles parvenues à favoriser/développer des démarches de contractualisation avec le secteur public ? Et/ou avec le secteur privé ? Si c'est le cas, comment y sont-elles parvenues et avec quels résultats concrets ?
5. Les OP ont-elles identifié des bonnes pratiques du financement de la filière ? Si oui comment ? Ces pratiques sont-elles pérennes ?
6. De la même manière, les OP ont-elles repéré des pratiques problématiques, à ne pas reproduire ? Si oui lesquelles ?



#### 1. Les travaux de groupe

## 2. La restitution

Les réponses suivantes ont été apportées par les deux groupes.

<p><b>1.</b> Les différentes études menées dans le cadre du programme ont-elles été utiles aux OP ? Et si oui, à quel niveau ? Quelle valorisation</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Organisation de la filière, compréhension du concept chaîne de valeur, déclinaison des contraintes de la filière, redéfinition du système de production, Argumentaire pour les plaidoyers (compétitivité du riz local, place de l'agriculture familiale, ...)</i> ;</li><li>• <i>Etude menée : situation de référence de la chaîne de valeur riz dans les bassins de production de l'UJAK (Vallée) et de la FEPROBA (Bassin Anambé)</i> ;</li><li>• <i>Résultat : bonne compréhension de la situation socio-économique, bonne compréhension de l'impact des importations sur le riz local, compréhension des politiques agricole</i> ;</li><li>• <i>Etude sur la commercialisation du riz local</i> ;</li><li>• <i>Etude bénéfique pour les OP de base et même le niveau national</i> ;</li><li>• <i>Compréhension de la situation de référence au niveau local : revenu d'une exploitation rizicole, la différenciation entre les revenus tirés de la riziculture et les autres spéculations, concertation entre les autres acteurs de la CV, idée claire du rôle et de la fonction de l'interprofession</i> ;</li><li>• <i>La situation de référence a permis de comprendre que le riz est l'alimentation de base des familles</i> ;</li><li>• <i>Dialogue au niveau sous régional</i> ;</li><li>• <i>Avoir des connaissances au niveau national à travers les ateliers organisés avec le CIRIZ</i> ;</li><li>• <i>Dialogues avec les services déconcentrés de l'Etat lors des ateliers de restitutions des études</i></li><li>• <i>Les études ont permis aux partenaires financiers et techniques a démarré la collaboration entre les OP de base.</i></li></ul>
<p><b>2.</b> Durant le déroulement du programme riz, les OP ont-elles pu améliorer leurs capacités d'analyse (ou compréhension) de la chaîne de valeur RIZ ? si oui, comment ? quelles décisions et quelles pratiques nouvelles adoptées par l'OP ?</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>acquisition de capacités de mise en œuvre et portage de processus multi acteurs (partenariat, concertation)</i> ;</li><li>• <i>Mise en œuvre d'une démarche itérative</i> ;</li><li>• <i>portage d'un dialogue constructif et inclusif vis-à-vis des décideurs</i> ;</li><li>• <i>Meilleures compréhensions de la chaîne de valeur dans les bassins de production par les producteurs, mise en relation.</i></li></ul>
<p><b>3.</b> Les OP sont-elles parvenues à influencer la politique nationale en matière de riz ? Si oui, dans quels cas concrets ? Dans quels domaines ? Les investissements ? La réglementation ? Les normes environnementales ? La régulation du marché ? Etc. Comment y sont-elles parvenues ?</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Contribution à la réflexion sur l'efficacité de la régulation du marché (fixation quota, mesures d'incitation)</i> ;</li><li>• <i>Contribution à la réflexion sur l'efficacité des investissements (contribution à la définition</i></li></ul>

*des cahiers de charge pour l'acquisition du matériel agricole, taxe prime fixe) ;*

- *Statistiques agricoles (fiabilité des données) ;*
- *Meilleure implication des OP dans l'élaboration des Politiques Agricoles ;*
- *Renforcement des OP a mieux contribuer aux concertations et discussions (bilan de campagne), ce qui a permis d'alimenter le CIRIZ qui a porté les actions de plaidoyers sur :*
  - *La protection du riz local avec la mise en place du système de quota (indexation des importations à la commercialisation du riz local) ;*
  - *La fixation des prix du riz paddy et du riz blanc ;*
  - *indexation des importations de riz sur l'achat du local ;*
  - *Critiques objectifs et orientation des politiques d'investissements ;*
  - *Réglementation (Mise en place d'un cadre de concertation et de dialogue entre acteurs de la CV autour de la plateforme de commercialisation du riz local ;*
  -

**4.** Les OP sont-elles parvenues à favoriser/développer des démarches de contractualisation avec le secteur public ? Et/ou avec le secteur privé ? Si c'est le cas, comment y sont-elles parvenues et avec quels résultats concrets ?

- *La contractualisation s'est fait plus s avec le secteur privé car avec le public, il s'agirait plus de la problématique semences ;*
- *Collaboration avec les banques (CNCAS) pour le crédit de campagne : chaîne de financement intégré ;*
- *Le CIRIZ a procédé à la signature de la Convention sur la régulation des importations ;*
- *Signature accord OP – Industriels à travers le CIRIZ pour l'achat du paddy ;*
- *Généralisation de la contractualisation ;*
- *Avec les secteurs privés : FEPROBA (OP) et SODEFITEX (acheteur du paddy) : contractualisation de la commercialisation de riz paddy (Contractualisation avant récolte);*
- *Expérience de contractualisation à la base : UJAK (entre femmes transformatrices et les GIE et la mutuelle), contractualisation de la commercialisation de riz : Contractualisation post production avec les GIE transformatrice, Contractualisation des femmes avec les commerçants*
- *Avec les secteurs publics : contrat de commercialisation de semences avec le PNAR (Programme National d'Autosuffisance en riz) et le Projet Pôle de Développement de la Casamance (1000 à 1400 tonnes) ;*
- *Dans la vallée avec l'appui de la SAED, augmentation des superficies emblavées de 6000 à 8 000 ha avec la SAED.*
- *Dans le bassin de l'Anambé avec l'appui de la SODAGRI, réhabilitation des aménagements sur environ 2500 ha.*

**5.** Les OP ont-elles identifié des bonnes pratiques du financement de la filière ? Si oui comment ? Ces pratiques sont-elles pérennes ?

- *Reflexion en cours pour l'annualisation du crédit de campagne (?)*
- *Diversification des sources de financement ;*
- *Identification d'acteurs constitutifs des systèmes de financement ;*
- *Redynamisation des OP de base qui a permis retour de la CNCAS dans la zone Anambé ;*
- *Intégration des financements de la production et de la commercialisation a permis d'avoir des fonds additionnels avec le Fongip pour UJAK ;*
- *Les pratiques sont pérennes parce que les acteurs ont mis en place un système crédible.*

**6.** De la même manière, les OP ont-elles repéré des pratiques problématiques, à ne pas reproduire ? Si oui lesquelles ?

- *Défaut d'implication des OP (Matériel non adapté, mauvaise qualité des aménagements)*
- *Non questionnement de l'efficacité de la Subvention des intrants ;*
- *Absence de task force pour le suivi des recommandations ;*
- *Insuffisance d'un système de mise en œuvre et de suivi des recommandations des résultats des ateliers et études ;*
- *Une non-prise en compte des initiatives locales due à leur caractère micro ;*
- *Insuffisance de médiatisation des initiatives du projet.*

## **B. Les expériences de plaidoyer réussies**

Les expériences identifiées ont également été analysées en travaux de groupe à partir d'un canevas.

### **Le canevas d'analyse des expériences réussies de plaidoyer**

- Rappel du contexte : politique, social, économique, problème ou opportunité qui a motivé la mise en œuvre de cette expérience/action ;
- Description de l'expérience (objectif, cadre institutionnel, analyse du processus de mise en œuvre de l'initiative et de sa durée, activités, difficultés rencontrées à chaque niveau et approches de solution menées, résultats obtenus prévus ou non prévus (avec des données chiffrées chaque fois que possible et facteurs concourant à ces résultats...) ; acquis et limites, défis
- Leçons et enseignements tirés de l'expérience/initiative : facteurs de réussite / facteurs d'échec ; innovations majeures ; facilité ou non à dupliquer l'expérience dans un autre contexte

### **1. Un modèle de financement intégré dans le bassin de l'Anambé**

#### **a) Rappel du contexte**

- Le marché du riz est caractérisé par une demande en paddy et semences très forte avec le positionnement des agroindustriels comme la SODEFITEX (pour le riz paddy marchand) et la SEDAB (pour la semence) sans compter les projets de rizerie en gestation dans l'Anambé.
- Le modèle de financement intégré déjà expérimenté dans le nord, est proposé aux différents acteurs qui interviennent dans le bassin de l'Anambé.
- Présence importante d'acteurs d'appui (projets et programme) qui ont exprimé un besoin d'aller en synergie.
- Implication de la CNCAS qui octroie un crédit de campagne de plus en plus important : 103 millions en 2014 et 613 millions en 2016.
- Absence d'un circuit de commercialisation formel du paddy produit qui a pour conséquence un retard dans le remboursement du crédit.
- Existence d'un agro-industriel dans la zone (SODEFITEX) qui a besoin de 3000 tonnes pour rentabiliser sa mini rizerie.
- Existence d'un potentiel exploitable : réhabilitation de 2500 ha au niveau périmètre aménagé

#### **b) Description de l'expérience**

- La FEPROBA facilite les relations en amont et en aval de la chaîne : (i) sélection des fournisseurs d'intrants et coordination de la mise à disposition de ceux-ci au niveau du GIE ; (ii) organisation des remboursements des crédits campagne (y compris pour les semences) ; (iii) consolidation des remboursements en nature au niveau des points de stockage dédiés ; (iv) négociation commerciale débouchant souvent par la signature de contrats de vente avec de gros acheteurs.

- Le Projet Naatal Mbay et le PPDC (Pôle de Développement de la Casamance) ont rencontré ensemble chaque acteur individuellement (FEPROBA avec la SODAGRI, Banques : CNCAS, BNDE, rizeries : SDEFITEX et Jamal La Klalech) pour présenter le modèle et recueillir leurs observations.
- Le modèle de financement intégré est présenté à l'ensemble des acteurs directs et d'appui pour une compréhension commune.
- Les projets et attentes des acteurs directs (FEPROBA, acheteurs, Banque) dans le court terme (CA 2016/2017) et dans le moyen terme (2 ans) par rapport au modèle, sont clairement déclinés.
- Les prévisions de productions de paddy de FEPROBA, d'achat des transformateurs et de financement de la banque dans le court terme (CA 2016/2017) et le moyen terme (2 ans) sont connus.
- Les actions à amener pour passer de la situation actuelle à celle désirée sont identifiées.
- Un cadre de concertation des acteurs d'appui est mis en place, un planning de rencontres élaboré, un plan d'action commun des acteurs élaboré.
- Un plan d'action pour la mise en œuvre du modèle à partir de la campagne 2016 est élaboré.
- Organisation de 3 réunions multi-acteurs qui ont abouti à la signature d'un contrat de commercialisation de paddy de 2000 tonnes entre FEPROBA et SODEFITEX pour un prix de 135 FCFA/kg.

### **c) Leçons et enseignements**

- Mise en place d'un cadre de concertation des différents intervenants.
- Des contraintes ont été notées dans le financement de la production et de la commercialisation : (i) faible organisation de la collecte pour assurer une meilleure commercialisation, (ii) retard dans le remboursement des crédits production à la banque malgré l'effectivité du remboursement en nature des producteurs, (iii) absence de coordination entre les différents acteurs (producteur-banque-acheteur).
- Les contrats signés avant les récoltes ne sont pas souvent respectés par les producteurs.
- L'innovation de cette expérience dans le fait de tester au niveau des producteurs le dépôt de consignation en collaboration avec la banque. Ce système épargne le producteur à payer les pénalités en cas de retard de la commercialisation du paddy.

## **2. L'implication des acteurs dans l'évaluation de la régulation des importations**

### **a) Rappel du contexte**

- Existence du PRACAS, PNAR : Programmes consensuels et manifestation de la volonté des pouvoirs publics.
- Importance des stocks de riz en souffrance dans la vallée du Fleuve Sénégal.
- Plaidoyer des acteurs (Producteurs et riziers) à l'endroit du Chef de l'Etat pour la mise en marché des stocks de paddy et riz blanc en souffrance dans la vallée en 2014.
- Signature d'un protocole de mise en marché du riz sénégalais qui définit un mécanisme consensuel de commercialisation et de la régulation des importations.
- Existence d'un cadre de dialogue entre Etat, producteurs, société civile et secteur.

### **b) Description de l'expérience**

- Appropriation par les acteurs du PRACAS et PNAR.
- Partage des différentes études réalisées avec les acteurs.
- Renforcement de la compréhension de l'approche chaîne de valeur à travers des sessions de formation.

- Organisation d'un premier niveau de concertation à travers la réalisation d'un bilan participatif à mi-parcours du programme riz qui a vu la participation de l'Etat (PNAR, BOS/PSE, Ministère du Commerce, SAED, SODAGRI, PADAER, ISRA, UNACOIS, FONGIP, DAPSA...). Cet atelier a été une occasion de questionner la fiabilité des statistiques agricoles.
- Reconnaissance par l'Etat des acteurs des OP et du CIRIZ comme interlocuteurs fiables et incontournables.
- Etablissement de relation de partenariat et concertations régulières avec l'ARM (Agence de Régulation des Marché).
- Sollicitation de l'ARM et portage de l'organisation de l'évaluation sur la commercialisation.

### c) Leçons et enseignements

- Adoption d'une vision nationale partagée par tous les acteurs.
- Matérialisation consensuelle du contingentement/indexation des importateurs de riz sur la production locale.
- Existence d'un acteur au niveau régional d'un cadre des acteurs de la filière riz pour la mise à échelle de l'expérience.
- Acceptation du processus dans les politiques nationales.
- Contexte favorable au niveau régional pour la promotion de la production nationale.
- Facteurs d'échec : non fiabilité des statistiques agricoles, exploitation des failles du mécanisme par certains acteurs pour se faire un profit.

## 3. Regroupements des acteurs autour d'un atelier bilan de campagne

### a) Rappel du contexte

La baisse des rendements, le faible taux de recouvrement des crédits, la présence du CIRIZ pour porter le message des OP, l'opportunité de partenariat UJAK-VECO-UE du projet UE sur la gouvernance de la filière riz a créé un besoin de réunir les acteurs autour 'une table pour voir les avancé et les limite de la campagne et préparé celle qui vient. Cela est surtout dû à la motivation de l'UJAK a porté l'initiative. Egalement avoir des références autour des différentes politiques agricoles (PNAR, PRACAS,) devrait permettre la rencontre avec les différents acteurs particulièrement les partenaires. Il faut noter que l'UJAK faisait des bilans de campagne au niveau interne. Cependant, le projet a permis de comprendre la nécessité d'ouvrir et d'impliquer l'ensemble des acteurs. Ce qui a ouvert beaucoup plus d'opportunité pour l'OP

### b) Description de l'expérience

L'objectif est de mobiliser les acteurs autour d'une table pour évaluer la campagne écoulée et préparer celle qui vient. Pour cela, un comité départemental, présidé par le préfet est mis en place. Campagne de sensibilisation (socialisation) de l'idée avec les autorités administratives et locales, les sociétés régionales d'encadrement de développement rural, les sociétés financières. Ensuite, préparation de l'atelier (élaboration TDR, invitation, échanges inter actives, mobilisation de la logistique et de la presse de manière mutuelle). Mise en œuvre de l'activité (Tenue de l'atelier). Le processus a duré un mois.

#### Acquis :

- Augmentation des rendements ;
- Augmentation du taux de semences certifiées ;
- Notoriété de l'OP auprès des autorités administratives et les sociétés de conseils.

#### Limites :

- Difficulté de s'entendre autour d'un calendrier consensuel ;

- Portage de l'idée non accepté par certaines SRCDR ;
- Inexistence d'un système de suivi-évaluation après l'atelier.

#### **Approche de solution**

- Large concertation avec les acteurs pour retenir une date consensuelle ;
- Contribution des autres partenaires en logistique, renégociation des factures,

#### **Résultat obtenu**

- Forte mobilisation des acteurs (120 participant) producteurs, administration, collectivité locale, partenaires techniques, ...
- Le partage des informations obtenues (résultats de la campagne),
- Un compte d'exploitation partagé ;

#### **Résultat obtenu non prévu**

- Mise en place d'un comité de sensibilisation pour le recouvrement des crédits ;
- Arrêté préfectoral pour interdire la divagation des animaux ;
- Réactualisation du Comité de prévention des conflits ;
- Données chiffrées
- Progression des emblavures de 6000 à 8 000 ha, dans la Vallée (zone Podor) ;
- Progression des emblavures de 2 800 à 3 000 ha, dans le Bassin de l'Anambé
- Augmentation du taux de recouvrement
- Mobilisation de la contribution d'autres partenaires

#### **Défis**

- Mobilisation des acteurs institutionnels
- Mobilisation des producteurs
- Mobilisation du budget

### **c) Leçons et enseignements**

- Adoption d'une vision nationale partagée par tous les acteurs,
- Matérialisation consensuelle du contingentement/indexation des importateurs de riz sur la production locale,
- Existence d'un acteur au niveau régional d'un cadre des acteurs de la filière riz pour la mise à échelle de l'expérience,
- Acceptation du processus dans les politiques nationales,
- Contexte favorable au niveau régional pour la promotion de la production nationale,
- Facteurs d'échec : non fiabilité des statistiques agricoles, exploitation des failles du mécanisme par certains acteurs pour se faire un profit.

#### **Facteurs de réussite**

- La mobilisation des acteurs
- Partage des informations
- Prise d'engagements

#### **Facteurs d'échec**

- Non-participation de certains partenaires stratégiques (crédit agricole principal bailleurs
- Innovations majeures
- Portage de l'initiative par l'OP

#### **Facilité ou non à dupliquer l'expérience dans un autre contexte**

- Oui

## V. LES PERSPECTIVES D'ACTION DE PLAIDOYER

Un large débat a permis de formuler des perspectives par rapport aux enjeux du plaidoyer. Elles sont définies selon les axes suivants.

- 1. La gouvernance des subventions dans la filière agricole.*
- 2. Quels sont aujourd'hui les obstacles à l'autosuffisance en riz : Contribution à l'évaluation du PNAR ?*
- 3. Quel pont entre les initiatives locales et les actions au niveau national menées par le CIRIZ ?*
- 4. Le renforcement de l'implication des acteurs notamment des OP et le CIRIZ dans la mise en œuvre des politiques, projets et programmes. Organisation de la Représentativité des plateformes paysannes.*

La cérémonie de clôture a été ponctuée par deux interventions celle du Président du CNCR, M. Nadjirou SALL et M Mame Birane NDIAYE. Elles ont mis l'accent sur quelques enjeux, notamment sur le fait que le projet a enclenché un processus. Le bilan est fait et il y'aura encore d'autres éléments il s'agit maintenant de voir quelles suites donner. Il faudra consolider les acquis car ce sont des interprofessions solides qui doivent porter ce processus. Un pont a été créé, il s'agit de renforcer le CIRIZ car tous les acteurs doivent se mettre autour de lui. Un plan d'action pourrait permettre d'avancer en prenant en compte tous les acteurs.

## Annexe 1 : Agenda de l'atelier

JOUR	Heures	ACTIVITES
	<i>Matinée</i> 9 h – 10 h	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ouverture de la journée</li> <li>- Introduction de VECO</li> <li>- Mot du président du CNCR</li> </ul>
	<i>Matinée</i> 10 h – 11h45	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Présentation du contexte National de la gouvernance de la riziculture, de l'action et des résultats obtenus dans le cadre de l'action du projet. (VECO)</li> <li>➤ Présentation des actions réalisées dans le cadre du plaidoyer et des bonnes pratiques en matière de gouvernance de la filière riz (résultats des différentes productions). (FEPROBA/UJAK)</li> </ul>
		11 h 45 -12 h - <i>Pause-café</i>
Jeudi 15 Juin 2017	<i>Matinée</i> 12h – 14 h	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1. Point sur les feuilles de route issue des ateliers (Suivi des engagements de l'état, l'évaluation de la commercialisation du riz local, financement inclusifs de la chaîne des valeurs de riz, etc.) (CIRIZ)</li> <li>➤ 2. Travaux de groupe sur le bilan critique des actions réalisées et le suivi de la mise en œuvre des feuilles de routes (propositions d'amélioration)</li> </ul>
Jeudi 15 Juin 2017		14 h- 14 h 45 - <b>PAUSE PRIERES/ DEJEUNER</b>
	<i>Après-midi</i> 14 h 45- 16h	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Débat général et synthèse partielle</li> <li>➤ World Café + Consignes : Composition de groupes de travail</li> </ul>

JOUR	Heures	ACTIVITES
Vendredi 16 juin 2017	<i>Matinée</i> 9 h – 11 h	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>World Café :</b></li> <li style="padding-left: 20px;">- <b>Réflexion sur la vision nationale partagée pour le développement des chaînes de valeur du riz locales en faveur des exploitations paysannes familiales sur les actions de plaidoyer à poursuivre</b></li> </ul>
	<i>11 h – 11 h 30 - Pause-café</i>	
	<i>Matinée</i> 11 h30- 13 h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Plénière sur priorisation des actions de plaidoyer</b></li> <li>➤ <b>Elaboration d'une feuille de route sur les actions de suivi et de plaidoyer à poursuivre</b></li> </ul>
	<i>Matinée</i> 13h 30 – 14h	➤ <b>SYNTHESES ET CLOTURE</b>

## Annexe 2 : Liste des participants



### ATELIER NATIONAL DE BILAN ET DE CAPITALISATION DES ACTIONS REALISEES DANS LE CADRE DU PROJET INTITULE « ORGANISATIONS PAYSANNES (OP) COMME ACTEURS CLEFS DANS UNE BONNE GOUVERNANCE DES FILIERES RIZICOLES AU NIVEAU NATIONAL ET REGIONAL EN AFRIQUE DE L'OUEST ».

DAKAR I.T.A: LE 15 JUIN 2017

DAKAR I.T.A: LE 15 JUIN 2017  
Feuille de présence

N°	Prénoms et Noms	Organisation	Fonction	Contacts (tél & email)	Emargement
1	Doumane Ly	UJAK	SGPI	775678299 DoumaneLy@yahoo.fr	
2	Ajibil Jiao	CIRIZ	SGGP	775573638 ajibil.jiao@ciriz.sn	
3	Abou Harouna Anne	UJAK	chargé de programme	775218337 anneabou55@gmail.com	
4	Ethadji Aboukine Dialam	le fo leil	journaliste	ethadji.bailo@gmail.com 7761218159	
5	Daouda DIAONE	consultant VECO	consultant	767565869 daouda2001@yahoo.fr	
6	Mame Birame Ndoye	VECO-WA	Chargé Programme	776090837	
7	Danyoum Ndoye	CERES	Président	77522776 ndoye.danyoum@yahoo.fr	
8	Ibrahima Doumane	FNDASP	Chargé de Programme	776565144 ibrahima.doumane@fndasp.sn	
9	Oumar Diallo	FEPROBA	Vice Président	776105451 oumar.diallo@feproba.com	
10	Mhadiata Diallo	Fabodetal	Président	774131608	
12	Babacar Diop	FONGS	Président	775960494 pfongs@ficha.fr	
13	NADJIREOU SALL	over	UJAK	776565469 nadjireou@yahoo.fr	
14	Muhammed El BASSOUN	FEPROBA	Coord.	776105451 muhammed.elbassoun@gmail.com	
15	Ya COU NDIOME	IPAR	Economiste	773655529 yacou.ndiome@ipar.sn	
16	Jean Liere Diallo	Sud Quotidien	journaliste	776105451 jeanliere@yahoo.fr	
17	Ababacar Gueye	Agri Infos	Journaliste	776105451 ababacar.gueye@gmail.com	
18	cheikh A.I. SARR	VECO WASSN	Comptable Log. Adm	770118091 cheikh.sarr@veco-wafrica.org	
19	Fatimata Siaka Diallo	UJAK	Assistante Ad. Financ	776105451 fatimata.sika@yahoo.fr	
20	El Hadji Aly Gao	FEPROBA	Président	776159720 paliop@hotmail.com	
21	Ferre - Guirane Diop	ARM	C.F.	7701218159	
22	Chikh Naouba M	VECO	C.F.	771502426	
23	Bernadette Ouedraogo	VECO West Africa	Coordonnatrice des Projets OP	+226 70268696	
24	Oumar LY	SODAGI	CT/DT	775456253	
25	Antan Niang	VECO WASSN	Chargé inter	778443727	
26					



## ATELIER BILAN ET CAPITALISATION DES ACTIONS REALISEES AU SENEGAL

DAKAR LE 16 JUIN 2017  
Feuille de présence

DAKAR I.T.A: LE 16 JUIN 2017  
Feuille de présence

N°	Prénoms et Noms	Organisation	Fonction	Contacts (tél & email)	Emargement
1	Sylbil Higo	CEPAC	SG.	775532634 sylbil@cepac.org.sn	
2	Ya COE NDIONE	IPAR	Economiste	773655529 mamica@yahoofr	
3	Alame Birane Mdiaye	VECO			
4	Abou Harouna Anne	UJAK	chargé de program	775218337 anneabou55@gmail.com	
5	El Hadji Aly GANO	FEPROBA	President	776159720	
6	Nohamed EIM Bassoun	FEPROBA	Coord.	775532397	
7	Mhadiatou Diello	Fabodetal	Bridata	774131608	
8	Daouda DIAGNE	Consultant VECO	consultant	767565869 ddiagne100@yahoo.fr	
9	Bernadette Oualtane/Wininga	VECO West Africa	Coordonnatrice du projet UE	(26) 70268696	
10	Cuikh Nambaye SY	CP/VECO	Pro France	771502426 mambaye@veco-westafrica.org	
11	Puce - Guirane Diop	ARM	C.M	7701215609 pugdior@hotmail.com	
12	Denny Moudouye	CEPAC	President	775228784 denny@cepac.org.sn	
13	Babacar Diop	FONGS	President	775968494 babacar@yahoofr	
14	OUSTANE LY	UJAK	SGPI	775678289 oustane@yahoofr	
15	Ibrakina DAWOURI	FNDASP	C.P.	776566141 ibrakina.dawouri@ndasp.org.sn	
16	Oumar Baldé	FEPROBA	Vice Président	775109457 oumar.balde@feproba.org.sn	
17	Fatimata Saïdou Wane	UJAK	Assistante Ad. Financière	77011897 fatimawane@yahoofr	
18	Chérif A. ISAKH	VECO Sénégal	comptable-log Ad.	338590040	
19	El Hadji Ibrahim Thiir	Le Soleil	Journaliste	776121859 776861469 elhadji@yahoofr	
20	Nazirou Sall	ONCR	Président		
21	Nantou Ndiaye	VECO WA	chargé info	778643721	
22	Chérif A. ISAKH	"	comptable-log Ad.	338590040	
23	Oumar LY	SODAGRI	CT/DG	77565252	
24	Abobacar Gueye	Journaliste Agri	Agri Infos	775779551	
25					
26					

## Annexe 3 : Les actions : avancées et limites

PROJET "ORGANISATIONS PAYSANNES (OP) COMME ACTEURS CLEFS DANS UNE BONNE GOUVERNANCE DES FILIERES RIZICOLES AU NVEAU NATIONAL ET REGIONAL EN AFRIQUE DE L'OUEST"

**BILAN DES ACTIONS AUX SENEGAL 2014-2017**

Résultat 1 : Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel.

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Mise à jour de l'analyse de la chaîne de valeur riz et situation socio-économique des producteurs/trice du bassin de l'Anambé.	Meilleure connaissance de la chaîne de valeur riz dans le bassin de l'Anambé par les petits producteurs ainsi l'évolution de leur situation socio-économique (situation de référence)
Etat des lieux/analyse des politiques, programmes et projets d'appui à la chaîne de valeurs riz au senegal : synthèse des programmes, projets et études d'impacts des dits projets, programmes	Meilleure connaissance des politiques, l'évolution des différentes orientations et de leurs impacts par les différentes catégories d'acteurs de la chaîne de valeurs.

Résultat 1 : Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel (suite).

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Etat des lieux des impacts des importations de riz sur la commercialisation du riz local.	L'incidence des importations sur la commercialisation du riz local est analysée ainsi que les risques dans la chaîne de valeurs. Des propositions de stratégies pour un meilleur positionnement du riz local sont formulées.
Synthèse des études sur l'état des lieux de la filière riz au Sénégal .	L'analyse de la chaîne de valeur riz au niveau national est faite. Les atouts, contraintes et opportunités ont été identifiées. Des stratégies d'amélioration de la gouvernance de la chaîne proposées.

Résultat 1 : Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel (suite).

**ORGANISATION ATELIERS DE RESTITUTION ETUDES ET DE FORMATION**

Résultat 1 : Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel (suite).

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Atelier de restitution de la mise à jour de l'analyse de la chaîne de valeur riz dans le bassin de l'Anambé et situation socio-économique des producteurs	Disponibilité des éléments de la situation de référence dans le bassin de l'Anambé. Document de référence pour la définition des actions.
Atelier de restitution des études sur les politiques d'appui à la filière riz et leurs impacts,	Appropriation des conclusions des études par les différentes catégories d'acteurs de la chaîne. Utilisation des conclusions pour nourrir le débat sur les orientations des politiques d'appui à la chaîne. Réorientation des actions de plaidoyer sur le suivi des engagements de l'état,

Résultat 1 : Les OP ont amélioré leurs capacités d'analyse des chaînes de valeur et de l'environnement politique et institutionnel (suite).

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Atelier de restitution de l'état des lieux des impacts des importations de riz sur la commercialisation du riz local	Appropriation et validation des conclusions par les différents acteurs. Affinement des stratégies de suivi de l'amélioration de l'environnement par l'Etat pour la mise en marché du riz local.

Résultat 2 : Les OP ont amélioré leurs capacités de développer des stratégies d'influencer la gouvernance publique et de la chaîne de valeur

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Deux ateliers de formation sur l'approche chaîne valeur au niveau des bassins de production de l'Anambé et de Podor	Deux groupes de producteurs (60 prod.) ont été formés sur l'approche chaîne de valeur. cette formation a facilité le dialogue entre les acteurs (Exple : producteurs et transformateur dans le Bassin de l'Anambé)
Atelier bilan participative du programme national d'autosuffisance en riz.	<b>Recommandations</b> pour l'atteinte de l'autosuffisance en 2017 : maîtriser les statistiques agricoles, faciliter l'accès aux semences, à la mécanisation, améliorer les capacités de stockage et redynamiser le CIRIZ par l'intégration des commerçants.

Résultat 2 : Les OP ont amélioré leurs capacités de développer des stratégies d'influencer la gouvernance publique et de la chaîne de valeur (suite)

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Organisation Atelier de réflexion sur le financement des chaînes de valeurs riz par les institutions financières en collaboration avec le PNAS (Programme National d'Autosuffisance en Riz).	Recommandations : La restructuration du modèle de financement, la restructuration de la subvention de l'Etat, Développement et redynamisation de la politique de la chaîne de valeur au Sénégal, renforcer le CIRIZ afin qu'il devient une véritable Interprofessionnelle, Définir un plan de renforcement de capacités des acteurs de la chaîne de valeur riz.

**Résultat 2 : Les OP ont amélioré leurs capacités de développer des stratégies d'influencer la gouvernance publique et de la chaîne de valeur (suite)**

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Atelier d'évaluation de la commercialisation du riz local par le système de régulation des importations : état des lieux et perspectives. En collaboration avec l'ARM (Agence de Régulation des Marché)	<b>Recommandations :</b> généraliser la contractualisation sur le riz paddy et la tierce détention sur le riz blanc et les sous-produits, pour faciliter la mise en œuvre du crédit global et du système de réception d'entrepôt; <b>organiser</b> le marché de la commercialisation du riz paddy avec une meilleure prise en charge des volumes hors remboursement; <b>allègement</b> de la charge de 800 000 francs cfa, par mois, liée à l'agrèage qualité, dont la prestation est effectuée par des sociétés de tierce détention, etc.

**Résultat 2 : Les OP ont amélioré leurs capacités de développer des stratégies d'influencer la gouvernance publique et de la chaîne de valeur (suite)**

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Atelier de consolidation de la représentativité des différents collèges du CIRIZ au niveau national. En collaboration avec le FNDASP (Fonds National de Développement Agro-sylvo)	<b>Recommandations :</b> à l'image du collège des producteurs, procéder à la structuration des autres collèges (transformateurs, commerçants, fournisseurs et Prestataires de service); organiser l'AGC du sous collège du pluvial, entamer les démarches pour l'intégration de l'UNACOS au collège des commerçants, le collège des transformateurs doit une réflexion pour l'intégration des décortiqueuses artisanales et des mini rizeries.

**Résultat 3 : Les OP ont intensifié et coordonnent mieux leurs relations avec le secteur public et le secteur privé.**

ACTIVITES REALISEES	RESULTATS ATTEINTS
Réunions multi-acteurs dans le bassin de l'Anambé et à Podor.	Mise en place d'un modèle intégré de financement dans l'Anambé qui regroupe tous acteurs intervenant dans la zone notamment la CNCAS, les producteurs, les riziers et les partenaires au développement. Un contrat de commercialisation de 2 000 Tonnes de paddy est signé et exécuté entre la FEPROBA et un rizier (SODEFTEX)

**Questionnement pour la suite des actions du projet.**

Questions	Propositions de Réponses
Comment valoriser les différentes études et les rapports d'atelier dont les conclusions sont encore d'actualité?	Réponse laissée à l'appréciation du panel
Quel dispositif ou processus a été mis en place au sein des OP pour ramener la question régulièrement à l'agenda de l'OP afin de poursuivre le travail après la fin du projet ?	Responsabilisation du CIRIZ à cordonner les différentes actions des acteurs et à poursuivre la mise en œuvre du thème sur la régulation.

**Questionnement pour la suite des actions du projet (suite).**

Questions	Propositions de Réponses
Quels autres projets potentiels peuvent continuer de soutenir ce plaidoyer ?	- Le programme de VECO WA au Sénégal va continuer à soutenir le thème de plaidoyer sur la régulation à travers un partenariat avec le CIRIZ. - D'autres partenaires stratégiques tel que : FNDASP (Fonds National de Développement Agrosylvo pastoral), Feed The Future/USAID Nataal Mbay, AFD... vont contribuer sur les aspects institutionnels.

**MERCI DE VOTRE AIMABLE ATTENTION**

**Contact (change your contact details here)**



**VECO WEST AFRICA**  
05 BP 6530 Ouagadougou 05  
**Burkina Faso**  
Tél : +226 25 37 52 98/70 52 21  
16 Fax : +226 25 37 41 35  
**Antenne Sénégal :**  
Tél : +22133 859 00 40  
[bureau regional@veco-westafrica.org](mailto:bureau regional@veco-westafrica.org)  
[www.veco-ngo.org](http://www.veco-ngo.org)  
<https://westafrica.veco-ngo.org>  
Facebook.com/vredeseilanden  
Twitter : @vredeseilanden