

REPUBLIQUE DU SENEGAL
UN PEUPLE – UN BUT – UNE FOI
MINISTRE DE L'AGRICULTURE
PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT RURAL EN CASAMANCE



*PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES COLLECTIVITES LOCALES EN GESTION
DECENTRALISEE DES RESSOURCES NATURELLES*



ATELIER DE PLANIFICATION STRATEGIQUE
Communauté Rurale de BAMBALI

Décembre 2012

Avec la participation de



Projet Financé par la Banque Africaine de Développement (BAD)



ABREVIATIONS ET ACRONYMES

ACA	Association Conseil pour l'Action
APS	Atelier de Planification de Stratégique
ASC	Association Sportive et Culturelle
BAD	Banque Africaine de Développement
CSE	Centre de Suivi Ecologique
CR	Communauté rurale
FNF	Fonds national Forestier
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
GPF	Groupement de promotion féminine
GRN	Gestion des Ressource Naturelles
GTT	Groupement Tropis-Tropica
OCB	Organisation Communautaire de Base
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PADERCA	Projet d'Appui au Développement Rural en Casamance
PCR	Président de Conseil Rural
POAS	Plan d'Occupation Affectation des Sols
RN	Ressources naturelles

INTRODUCTION

Le Projet d'Appui au Développement Rural en Casamance (PADERCA) a pour objectif sectoriel de contribuer à la réduction de la pauvreté et à la relance des activités rurales en Casamance. L'objectif spécifique est l'augmentation de la production agricole sur une base durable.

Pour atteindre cet objectif, la stratégie adoptée par le Projet repose sur l'appui à des initiatives locales et l'assistance technique basée sur la demande exprimée par les acteurs locaux. C'est dans cette perspective que le PADERCA a mis en place un programme « Gestion décentralisée des Ressources Naturelles » dont la mise en œuvre a été confiée au Centre de Suivi Ecologique (CSE) et dont les activités couvrent les domaines suivants :

- l'identification et la création des conditions d'un dialogue constructif entre les décideurs locaux et les membres des communautés locales ;
- la mise à la disposition des décideurs locaux et des membres des communautés d'outils appropriés d'aide à la prise de décision ;
- le renforcement des capacités des membres des communautés à prendre des initiatives, à exprimer leurs préoccupations et à se faire entendre des décideurs.

L'assistance du programme est destinée aux communautés rurales, aux organes de ces collectivités (conseils et administration), mais aussi aux organisations communautaires de base.

Le Programme couvre les départements de Ziguinchor, Bignona et Sédhiou (figure 1).

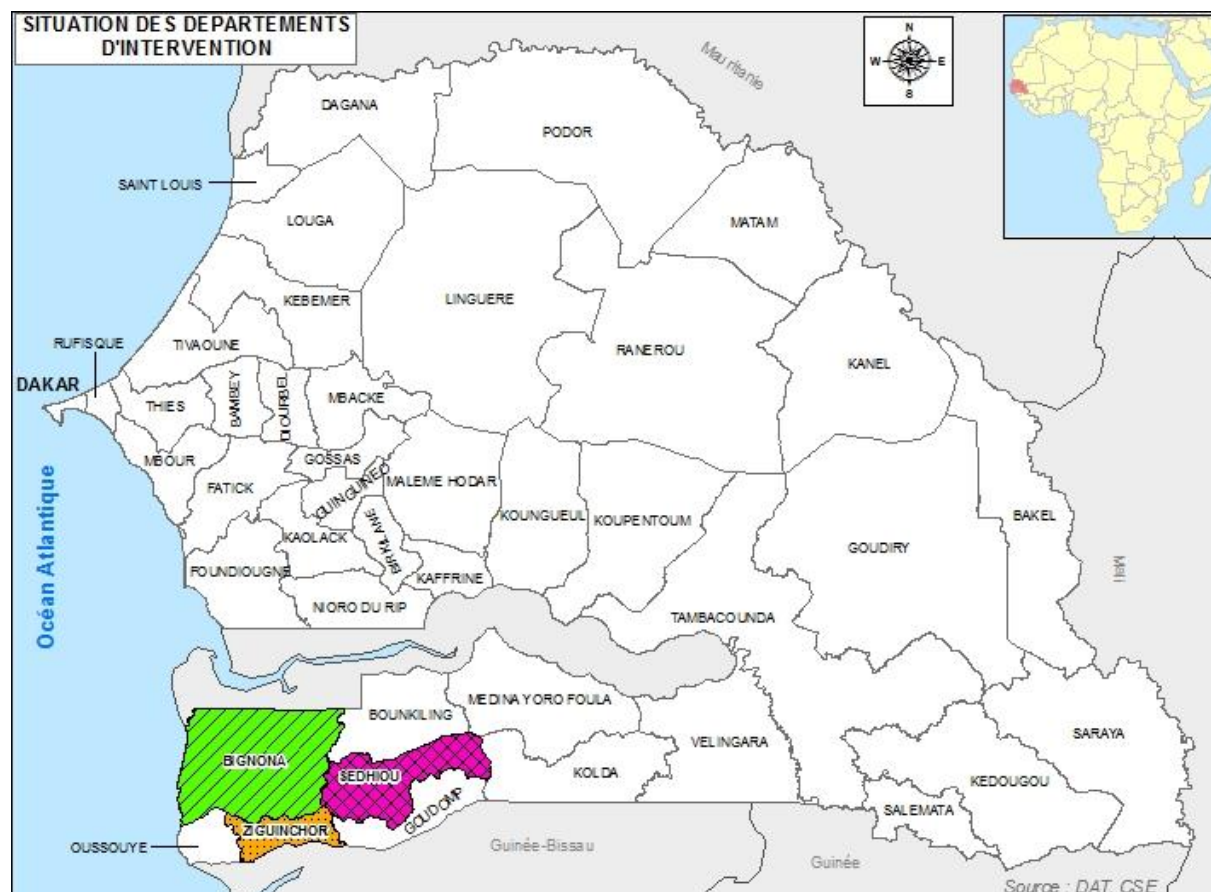


Figure 1 : Zone d'intervention

Dans le département de Sédhiou, 2 communautés rurales (CR) ont été retenues (figure 2), à savoir Djirédji et Bambali.

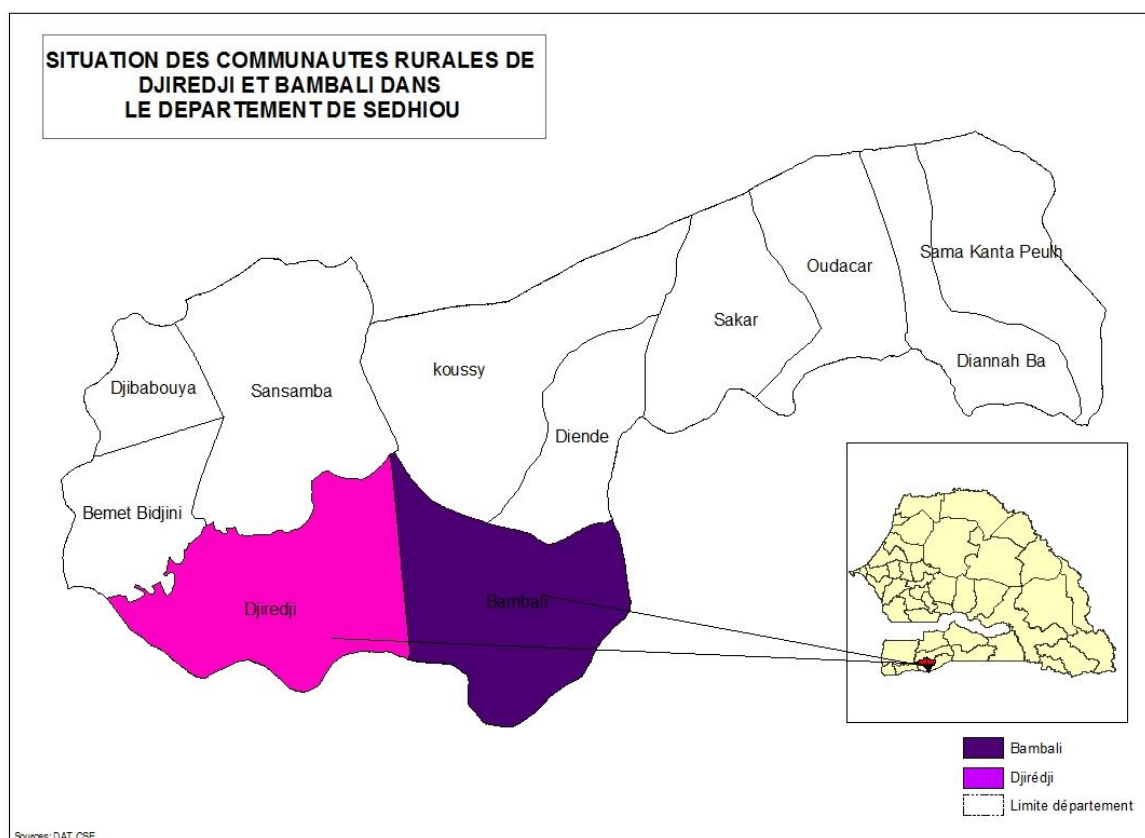


Figure 2 : CR du département de Sédhiou

La première activité réalisée dans chacune de ces collectivités locales a consisté en l'organisation d'un «Atelier de Planification de Stratégique» (APS).

Ces ateliers qui ont regroupé les représentants des différents acteurs de la CR (conseil rural, organisations communautaires de base, services techniques) et des partenaires avaient pour objectif de dégager un consensus sur les besoins en assistance technique et en formation des collectivités sur la base des actions prioritaires identifiées et retenues par les participants eux-mêmes.

L'APS de Bambali a enregistré la participation totale de 41 personnes (voir Annexe 2) dont 2 femmes (membres de conseils et représentantes d'organisations féminines).

Il convient également de souligner la participation effective de l'Association Conseil pour l'Action (ACA) et du Groupement Tropis-Tropica (GTT).

PROGRAMME DE L'ATELIER

1. SEANCE D'OUVERTURE

- Mot de bienvenue des autorités locales
- Mot du Représentant du PADERCA
- Note introductive du représentant du CSE
- Présentation des objectifs de l'atelier
- Déroulement de l'atelier

2. DISCUSSION SUR LA SITUATION ACTUELLE

- Réflexion collective par groupe de 6 à 7 participants

3. ATELIER D'ORIENTATION STRATEGIQUE

- Identification des stratégies du plan d'action de développement Local.
- Propositions pour de futures actions
 - Esquisse de plan d'action pour améliorer la gestion décentralisée des RN
- Activités de priorisation
 - Priorisation des stratégies

1. METHODOLOGIE D'APPROCHE DE L'ATELIER

- COLLECTIVITES LOCALES – Laisser s'exprimer l'expertise locale
- PLANIFICATION STRATEGIQUE – Activités les plus importantes et les plus réalisables
- DIFFERENTS INTERVENANTS – Collectivités locales, Organisations communautaires, Représentants des services techniques de l'Etat, ONG et secteur privé
- ORIENTATION CONSENSUELLE – Avancer ensemble
- FOCUS SUR LES RESULTATS – Documentation des activités de l'atelier
- PARTENARIAT – Collectivités locales et PADERCA travaillent en partenariat pour une meilleure prise en charge des compétences transférées en matière d'Environnement et de GRN

2. DISCUSSION SUR LA SITUATION ACTUELLE

Les participants à l'atelier de planification stratégique ont été répartis en six (06) sous-groupes pour évaluer la situation actuelle de la communauté rurale, en réfléchissant sur les quatre points suivants:

- Atouts et potentialités
- Réalisations récentes
- Changements majeurs
- Défis et obstacles

Pour ce faire, les instructions suivantes ont été données à chaque sous-groupe :

- Chaque membre du sous-groupe doit utiliser la fiche dont le modèle est joint en annexe 1 pour enregistrer ses observations
- Un membre du sous-groupe se porte volontaire pour consigner les idées les plus importantes par composante discutée par le sous-groupe.
- Le sous-groupe discute les quatre composantes de la situation actuelle en notant 05 idées clefs ou réflexions majeures pour chaque composante
- Chaque sous-groupe choisit ensuite un rapporteur qui présentera les idées du sous-groupe aux participants en plénière.

A l'issue de l'étude, chaque sous-groupe a présenté au cours des séances plénières ses points de vue les plus importants. Ceux-ci sont énumérés dans les sections suivantes :

2.1 ATOUTS ET POTENTIALITES

- ⊗ Existence d'un réseau hydrographique
- ⊗ Existence d'un couvert forestier
- ⊗ Existence d'une palmeraie

- ⊗ Existence de plantations d'arbres fruitiers
- ⊗ Existence de vallées pour la riziculture
- ⊗ Importante ressources humaines
- ⊗ Présence d'acteurs d'appui
- ⊗ Existence de terres de qualité

2.2 REALISATIONS RECENTES

- ✓ Reboisement dans certaines écoles (bois d'école)
- ✓ Redynamisation des comités locaux (wula naafa)
- ✓ Réalisation de digues anti sel
- ✓ Réalisations de ponts de franchissement
- ✓ Reboisement mangrove, forêts, palmeraies
- ✓ Formation en GRN (reboisement, feux de brousse, conventions locales)
- ✓ Formation en bonne gouvernance locale
- ✓ Ouverture de pare- feu
- ✓ Mise en place des comités de surveillance de la pêche
- ✓ Formation en gestion financière et administrative (wula naafa)
- ✓ Equipement des comités de lutte contre les feux (Pader)
- ✓ Mise de place de comités de surveillance des forets

2.3 CHANGEMENTS MAJEURS

- Réduction des coupes abusives
- Exploitation plus rationnelle des ressources naturelles
- Réduction des feux de brousse
- Réduction des superficies cultivables
- Début de reconstitution de la ressource halieutique
- Amélioration des techniques apicoles (récolte)
- Mortalité des palmiers

2.4 DEFIS ET OBSTACLES

- ❖ Baisse de la ressource halieutique
- ❖ Salinisation des rizières
- ❖ Mauvaises pratiques de pêche
- ❖ Manque de suivi des réalisations
- ❖ Ensablement des vallées
- ❖ Déficit pluviométrique
- ❖ Enclavement de la CR
- ❖ Difficultés d'accès aux équipements agricoles
- ❖ Manque de structures d'approvisionnement de proximité
- ❖ Coupe abusive dans la palmeraie pour la construction

3. PHASE D'ORIENTATION STRATEGIQUE

La seconde partie de l'atelier consistait en une activité en sous-groupes visant à identifier les actions les plus significatives à entreprendre par la communauté. La question centrale était:

"Quelles sont les actions spécifiques, pratiques et prioritaires que nous avons besoin d'entreprendre dans les prochaines années au sein de notre communauté rurale pour améliorer la gestion de l'environnement et des ressources naturelles "

Les participants devaient réfléchir sur des actions relevant de catégories telles que :

- les besoins en formation et en assistance technique ;
- les possibilités d'amélioration de la contribution des RN dans le budget de la CR ;
- les relations entre les ONG, les OCB, et les collectivités locales ;
- une meilleure gestion des ressources locales ;
- le renforcement des capacités des institutions locales et des organisations de base ;
- la participation populaire dans la gestion des RN.

Les participants ont développé des domaines d'actions résumés en trois (03) stratégies. Les domaines stratégiques et les idées phares figurent dans la liste ci-dessous. Le titre du domaine stratégique découle d'un consensus clair et significatif au sein du groupe. Ces domaines stratégiques proviennent de trois (03) sous-groupes.

Stratégie # 1 : DESENCLAVEMENT DE LA CR

- o Construire le débarcadère
- o Réfectionner les pistes de production pour le désenclavement de la CR
- o Désenclaver la CR

Stratégie # 2 : RECONSTITUTION DU CAPITAL NATUREL (forêt, palmeraie et mangrove)

- o Reboiser la forêt et la mangrove
- o Reboiser la palmeraie
- o Reboiser la mangrove afin d'avoir beaucoup d'espèces de poissons
- o Construire des digues pour lutter contre le sable
- o Construire des digues anti sel
- o Protéger les aires de frayage
- o Construire des barrages anti sel et des diguettes anti érosion hydrique
- o Equiper les comités de lutte contre les feux de brousse
- o Mettre en défens la palmeraie

Stratégie # 3 : SENSIBILISATION DES POPULATIONS

- o Sensibiliser la population sur la protection des RN
- o Sensibiliser les populations sur le respect des conventions locales
- o Vulgariser les conventions locales
- o Sensibiliser les pêcheurs pour utilisation des mailles réglementaires

4. PROPOSITION D'ACTIVITES FUTURES

Chaque participant a opté pour un des domaines stratégiques et a formé avec d'autres participants un nouveau sous-groupe pour dégager les activités prioritaires pour les prochaines années. Les sous-groupes ont discuté de leur domaine stratégique et ont analysé un plan pratique pour mener des actions. Ensuite ils ont rempli une fiche contenant les informations suivantes:

- Propositions clefs (3-4)
- Rôles et responsabilités des collectivités locales, du gouvernement central, des organisations communautaires et des autres organisations
- Conditions d'assistance technique et de formation, incluant toute ressource en assistance technique et en formation (organisations ou individus) qui pourrait être mobilisée pour assister la communauté
- Les noms des membres du sous-groupe de planification

L'objet de cet exercice était double :

- Donner aux leaders de la communauté rurale l'occasion de développer un certain nombre de stratégies locales qu'ils pourront mettre en œuvre.
- Fournir des éléments de base permettant au PADERCA de travailler avec des leaders communautaires pour identifier des appuis en formation et en assistance technique pour les prochaines années.

**STRATEGIE # 1
DESENCLAVEMENT DE LA CR**

PROPOSITONS CLEFS

1. **Réfectionner les pistes de production**
(piste palmeraie de Sédhiou-Corniche-Bambali et piste Madina Bourama jusqu'à Sédhiou)
2. **Construire les débarcadères**
(Bambali/Kindakam, Massaria/Bouno)

ROLES ET RESPONSABILITES

Collectivité Locale

- Elaborer le projet
- Faire le plaidoyer
- Délibération
- Information

Etat et ses services

- Approbation (sous-préfet)
- Appui technique
- Appui financier (contrepartie)

Organisations Communautaires

- Information/sensibilisation
- Mobilisation/investissement humain

Autres (projets, programmes, ONG, etc.)

- Appui financier
- Appui technique
- Appui matériel

**ASSISTANCE TECHNIQUE
ET FORMATION**

- Développement de projets
- Techniques de plaidoyer et de négociation
- Techniques de sensibilisation et de communication
- Bonne gouvernance

**MEMBRES DU
SOUS-GROUPE**

1. Adama Mané
2. Ibrahima Sidibé
3. Sana Biaye
4. Ibrahima Sadio
5. Ibrahima Diatta
6. Fodé Sedy
7. Fané Sadio
8. Nfamara Biaye
9. Yaya Camara
10. Lamine Sonko

STRATEGIE # 2
RECONSTITUTION DU CAPITAL NATUREL
(forêt, mangrove et palmeraie)

PROPOSITONS CLEFS

1. **Etendre les reboisements (mangrove, palmeraie, forêt)**
2. **Construire des digues anti sel**
3. **Aménager la forêt**
4. **Construire des digues de rétention du sable**

ROLES ET RESPONSABILITES

Collectivité Locale

- Sensibilisation
- Appui matériel (petits équipements)
- Recherche avec des partenaires
- Apport financier
- Négociation
- Délibération
- Coordination

Etat et ses services

- Appui technique
- Appui financier (FNF)
- Fourniture de plants
- Suivi des reboisements
- Entretien suivi/suivi
- Approbation

Organisations Communautaires

- Mobilisation
- Sensibilisation
- Investissement humain
- Suivi
- Entretien

Autres (projets, programmes, ONG)

- Appui technique
- Appui financier
- Appui matériel

**ASSISTANCE TECHNIQUE
ET FORMATION**

- Développement de partenariat
- Techniques de reboisement
- Suivi-Evaluation
- Elaboration de POAS
- Techniques de plaidoyer, négociation,
- Entretien et maintenance des ouvrages
- Gestion
- Dynamique de groupe

**MEMBRES DU
SOUS-GROUPE**

- | | |
|---------------------|-----------------------|
| 1. Jean Gomis | 9. Ousmane Mané |
| 2. Mamadou keïta | 10. Souaré mané |
| 3. Moussa Diaïté | 11. Méthia Mané |
| 4. Aliou Cissé | 12. Moussa B. Biaye |
| 5. Ibrahima Diockou | 13. Omar Tékaïny |
| 6. Noumo Camara | 14. Ibou K Gomis |
| 7. Sitafa Sadio | 15. Souleymane Camara |
| 8. Mamadou Dabo | |

STRATEGIE # 3
SENSIBILISATION DES POPULATIONS

PROPOSITONS CLEFS

- 1. Sensibiliser la population sur la protection des ressources naturelles**
- 2. Vulgariser les conventions locales**
- 3. Sensibiliser les populations sur le respect des conventions locales**

ROLES ET RESPONSABILITES

Collectivité Locale

- Recherche de partenaires
- Appui financier

Etats et ses services

- Appui technique
- Appui matériel

Organisations Communautaires

- Mobilisation

Autres (projets, programmes, ONG, etc.)

- Appui matériel
- Appui technique
- Appui financier

**ASSISTANCE TECHNIQUE
ET FORMATION**

- Développement de partenariat
- Technique de mobilisation
- Technique de sensibilisation

**MEMBRES DU
SOUS-GROUPE**

1. Safaye Diatta
2. Bacary Cissé
3. Oumar Ndongane
4. Ousmane sadio
5. Mamady Sidibé
6. Bertin Kathéo
7. Aliou Aramata Diatta
- 8.

5. ACTIVITES DE PRIORISATION

La dernière activité de l'atelier de planification stratégique a consisté à trouver un consensus autour des stratégies les plus significatives par ordre de priorité. Ainsi, l'activité de priorisation s'est déroulée en deux étapes :

Etape 1:

Il a été proposé aux participants des critères pouvant les guider dans la recherche de consensus. En effet, il leur a été suggéré d'accorder la priorité aux stratégies qui répondent aux critères suivants:

- Un soutien large de la communauté
- Emanation d'initiatives fondées sur la mobilisation des ressources locales permettant de les renforcer
- Leaders locaux fortement engagés et disposés à planifier et à conduire les activités
- Cadrer avec les domaines d'intervention du PADERCA
- Permettre d'obtenir et de démontrer des progrès en un an

Etape 2:

Chaque participant a reçu deux étiquettes auto-adhésives, à coller sur deux stratégies différentes qu'il estime correspondre le mieux aux critères de priorisation. Par la suite, le décompte des étiquettes sur chaque stratégie a permis de classer celles-ci par ordre d'importance pour la collectivité:

1. Stratégie n°1 : Désenclavement de la CR (30 points)
2. Stratégie n°2 : Reconstitution du capital naturel (28 points)
3. Stratégie n°3 : Sensibilisation de la population (16 points)

ANNEXE 1

Gestion Décentralisée des Ressources Naturelles

DISCUSSION DE LA SITUATION ACTUELLE

Démarche:

1. Chaque membre de l'Équipe doit utiliser cette fiche pour enregistrer ses observations et celles des autres membres
2. Un membre se porte volontaire pour consigner les idées discutées par l'Équipe et les emmène ensuite à l'Équipe de facilitateurs
3. L'Équipe discute les 4 composantes de la situation actuelle – 5 idées clefs ou réflexions pour chaque composante
4. Chaque Équipe choisit ensuite un rapporteur qui sera chargé de présenter les idées de l'Équipe au groupe de l'atelier.

ATOUS ET POTENTIALITES

-
-
-
-
-
-

REALISATIONS RECENTES

-
-
-
-
-
-

CHANGEMENTS MAJEURS

-
-
-
-
-
-

DEFIS ET OBSTACLES

-
-
-
-
-
-

ANNEXE 2

LISTE DES PARTICIPANTS

N°	PRENOM ET NOM	FONCTION/STRUCTURE	VILLAGE	TEL
1	Lamine F Diatta	Président CR	Kindakam	77 449 19 01
2	Ousmane Sadio	Président pêcheurs	Badiary	77 599 88 00
3	Bakary Cissé	Relais communautaire	Kindakam	77 520 43 12
4	Safaye Diatta	Relais communautaire	Bambali	77 454 03 87
5	Souleymane Camara	Villageois	Massaria	77 873 18 44
6	Souané Mané	Présidents pêcheurs	Bambali	77 400 95 76
7	Jean Gomis	Président CR	Bagadadji	77 217 90 77
8	Carlos Manga	Secrétaire zone	Yangacounda	77 436 79 95
9	Ibou K Gomis	Président CR	Bambali	77 315 93 44
10	Moussa Diaïté	Notable	Badiary	77 731 95 64
11	Yafaye Iradian	Président ASC	Tambana	77 216 23 42
12	Moussa B Biaye	Surveillant	Bambali	77 261 83 89
13	Mamady Sidibé	Relais communautaire	Badiary	77 379 82 58
14	Mamadou Sadio	Président CR	Massaria	77 403 02 81
15	Ibrahima Sidibé	Vice PCR	Badiary	77 368 55 14
16	Oumar Ndongane	Président CR	Sonako	77 032 20 04
17	Ibrahima Dioukou	Notable	Kodji	77 660 73 56
18	Mamadou Keita	Délégué	Bouno	77 701 04 30
19	Mamadou Dabo	Vice CR	Boudhié Samine	
20	Lansana Cissé	Secrétaire CR	Bouno	77 648 72 46
21	Omar Tékagne	Président CR	Francounda	77 454 71 13
22	Noumou Camara	GPF	Sorange	77 338 72 17
23	Sitafa Sadio	Relais communautaire	Francounda	77 589 01 66
24	Aliou B Cissé	Pêcheur	Bambaly	77 589 01 66
25	Souleymane Sakho	Président GIE banane	Bouno	77 570 54 76
26	Youssef Gomis	Président Commission Environnement	Bambaly	77 307 63 44
27	Lamine Sané	Secrétaire état civil	Bambaly	77 419 08 64
28	Ousmane Mané	Notable	Boudhié Mané	77 731 72 56
29	Adama Mané	Relais communautaire	Francounda	77 613 79 82
30	Fodé Seydi	Surveillant	Missira	
31	Sana Biaye	Relais communautaire	Sorange	77 598 30 26
32	Méthia Mané	Surveillant	Sorange	77 164 31 00
33	Aliou Diatta	Président CR	Sorange	77 216 23 86
34	Ibrahima Diatta	Pêcheur	Bambali	77 609 81 51
35	Akim Seydi	Pêcheur	Kindakam	77 108 28 25
36	Ibrahima Sadio	Agriculture	Bambali	77 584 82 86
37	Berthin Kathiao	Relais communautaire	Tereno	77 035 38 88
38	Younouss B. Mansaly	PCR	Bambali	77 605 72 04
39	Abdou Konaté	Agriculteur	Bambali	
40	Gnima Diatta	GPF	Bambali	77 259 15 56
41	Awa Djiba	GPF	Bambali	77 229 22 72

LISTE DES FACILITATEURS

N°	Prénoms et Nom
1	Déthié Soumaré NDIAYE
2	Moustapha DIATTA
3	Ismaïla Sané
4	Kader Keita
5	Adama Dramé
6	Mame N. Ngom

PADERCA

